
Post HBO

Management Control & Finance



“De Post HBO opleiding ‘Management Control & Finance’ omvat 5 collegendagen. U volgt de opleiding met maximaal 15 deelnemers in de omgeving van Utrecht. Tijdens de colleges werkt u aan opdrachten en wordt theoretische kennis afgewisseld met heldere praktijkvoorbeelden. De colleges vinden plaats van ongeveer 09:30 tot 17:30 uur.”



Utrecht Business School

Introductie

De rol van de controller wordt steeds belangrijker binnen organisaties. De controller adviseert het management vanuit zijn/haar rol als financieel deskundige. Dit advies draagt bij aan de strategische beslissingen die genomen worden. Er wordt van controllers dus veel verwacht. Bent u op dit moment al actief als controller of gaat u binnenkort deze rol vervullen. Met deze praktische en interactieve opleiding bent u binnen vijf opleidingsdagen bekend met de werkzaamheden van een moderne controller. Naast deze 5 collegedagen maken ook 3 persoonlijke ontwikkeltesten en 2 personal coaching sessies deel uit van de opleiding.

Onderwerpen

- Wat is de functie van de controller?
- Wat is de verhouding tussen u als controller en andere functies binnen de organisatie?
- Wat is het verschil tussen value based management en activity based management?
- Hoe beoordeelt u de prestaties van uw organisatie aan de hand van de financiële analyse?
- Hoe gaat u om met werkkapitaalanalyses en ratio's en de working capital scan?
- Wat zijn effectieve methode voor treasury & cash management?
- Hoe adviseert u het management en draagt u bij aan de juiste strategische beslissingen?
- Wat zijn de belangrijkste theorieën en tips van de high performance controller?
- Hoe vergroot u de kredietkansen van uw organisatie?

Resultaat

Na afloop van de opleiding bent u in staat om een gedegen management control framework op te stellen en deze in de praktijk uit te voeren. U begrijpt de invloed van de coronacrisis op uw rol als controller en u signaleert kansen snel. U bent in staat om een betere adviseur van het management te zijn en een eigen strategische visie op uw vakgebied te ontwikkelen. Daarnaast heeft u kennis van alle theorieën en tools van de high performance controller. U weet hoe u de kredietkansen vergroot met een optimale planning en controle cyclus. U kan financiële blunders voorkomen en tot slot leert d.m.v. persoonlijk coaching hoe u een betere controller kan worden.

Inhoud

Dag 1: Rol van de controller

Tijdens deze dag starten we met de basis. U leert wat de functie van de controller is en wat zijn/haar relatie is met de andere staffuncties binnen de organisatie. Hoe pakt u deze rol van controller, waar dient u bij betrokken te worden, op welke momenten en waarom? U leert alles over uw rol als spin in het web, die in staat is om de consequenties van managementbeslissingen te overzien. U krijgt nieuwe kennis en inzichten over het belang van informatieplanning. Verder wordt er dieper ingegaan op de ontwikkeling van de controllersfunctie de afgelopen 20 jaar. U sluit de eerste dag af met een aantal praktijkcasussen.

Dag 2: Management Control

Tijdens deze dag leert u hoe u een management control systeem kunt ontwerpen en/ of een bestaand systeem kunt verbeteren teneinde een effectief controlemechanisme in handen te krijgen waarmee u grip houdt op alle financiële en niet financiële zaken die van belang zijn voor uw organisatie. U wordt bijgespijkerd over alle ins en outs van een goed management control framework. Hoe gaat u vanuit de informatieplanning naar een gedegen strategische analyse? U krijgt nieuwe methoden en instrumenten aangereikt voor Business Process Management en Business Process Redesign. U sluit de dag af met een praktijkoefening.

Dag 3: Management accounting

Gedegen kennis van management accounting is essentieel bij het opstellen van periodieke managementrapportages. Als controllers is het opstellen van Management Rapportages één van uw belangrijkste taken. Tijdens deze derde dag gaan we uitgebreid in op de methode Activity Base Management en Value Based Management. U wordt bijgespijkerd over alle ins en outs van de Balanced Scorecard: van strategie naar sturing en de juiste KPI's bij de strategie. Ook worden diverse tips en tricks gegeven over de wijze waarop u meer invloed kunt uitoefenen op belangrijke managementbeslissingen.



DAG 4 Financiële analyse

Tijdens deze dag ligt de nadruk op het meegeven van gedegen kennis en kunde ten aanzien van financiële analyses. Hiernaast wordt er ingezoomd op de belangrijke rol die auditing, compliance en governance hierbij spelen. U leert hoe u kunt omgaan met deze aspecten, hoe u ze kunt besturen en uiteindelijk hoe u ze zo goed mogelijk kunt managen en/of beheersen. U wordt bijgespijkerd over alle ins en outs van ratioanalyse, aandeelhouderswaarde, cashflow analyse en werkkapitaalanalyse. Tot slot staan we stil bij de maatschappelijke rol die ondernemen met zich meebrengt en welke rol hierbij is weggelegd voor controllers.

DAG 5 Treasury & Cash Management

Tijdens de vijfde dag leert u alles over de activiteiten die betrekking hebben op het beheren van gelstromen en de liquiditeitspositie van de organisatie die daaruit voortkomt. Hoe kan u omgaan met de rente en valuta posities en het betalingsverkeer van de organisatie? Hiernaast wordt er ingezoomd op de belangrijkste risico's bij cashmanagement en de laatste trends binnen treasury. U leert hoe u financieringsaanvragen kunt indienen, hoe u cash pooling toepast en hoe u werkt met de Cash Conversion Cycle. Tot slot wordt er aandacht geschonken aan Cashflow Statuut, Treasury Statuut en Credit Policy.



Vorm

De opleiding Management Control & Finance is zo opgezet om u in praktische zin en in relatief kort tijdsbestek zoveel mogelijk bij te brengen op het gebied van business control. U ontvangt naast het cursusmateriaal, een aantal boeken die tijdens de opleiding worden gebruikt. Tijdens uw opleiding wordt u begeleid door een kerndocent. Deze docent is gedurende de opleiding beschikbaar voor uw vragen en opmerkingen en zal u daar waar nodig ondersteunen.

Wie

De Post HBO opleiding Management Control & Finance is bedoeld voor professionals die werken of gaan werken als controller en op dit moment nog geen specialistische opleiding tot controller hebben gedaan. De cursus is een executive training wat betekent dat een bepaald werk- en denkniveau gewenst is. Doorgaans hebben onze deelnemers minimaal vier jaar relevante werkervaring en HBO+ werk- en denkniveau. In principe staat het iedereen vrij om deel te nemen, onze ervaring is echter dat het optimale leerresultaat ligt bij een ruimere werkervaring. Specifieke voorkennis is niet nodig om succesvol deel te nemen aan deze opleiding.

Docenten

De docenten die de opleiding 'Management Control & Finance' voor u verzorgen, hebben hun sporen ruimschoots in de praktijk verdiend. Zij hebben doorgaans brede ervaring als trainer en adviseur op financieel gebied. Naast deze ervaring hebben zij ook een goede kennis van wetenschap, modellen en strategieën waardoor zij als geen ander in staat zijn om een brug te slaan tussen strategie en praktijk. Tot slot hebben zij uiteraard ervaring op het gebied van financiële analyse, bestuurlijke processen, treasury management en controlling.





Kosten

Uw investering voor deze vijfdaagse opleiding bedraagt EUR 4.295,- (ex BTW). Dit bedrag is inclusief colleges, opleidingsmateriaal, lunches en koffie/thee. Er zijn mogelijkheden om het bedrag in meerdere termijnen te voldoen. Informeer naar de mogelijkheden als u hier gebruik van wilt maken. De kosten zijn overigens aftrekbaar van de belasting. Meer informatie vindt u op de website van de belastingdienst.

Data

Deze opleiding gaat een aantal keer per jaar van start. De 5 opleidingsdagen vinden in vijf opeenvolgende weken plaats. Er wordt gestart rond 9:00 uur en de dagen eindigen om 17:00 uur.

Over Utrecht Business School

Utrecht Business School is de business school voor management executives en business leaders in Nederland. Wij leiden onze studenten op tot zwaardere professionals en bereiden ze voor op een volgende stap in hun carrière. Dit doen wij op de vakgebieden finance & accounting, marketing en communicatie, ICT en CRM, strategie, hrm en management & leadership. We ondersteunen studenten gedurende hun carrière met kennis, contactmomenten en inspiratie en geven middels educatie en certificering duiding aan kennisniveaus en werkervaring.

Studeren met een helder doel

- Hoogwaardige kennis en inzichten
- Unieke combinatie wetenschap en praktijk
- Behalen van 'persoonlijk doel' staat centraal
- Beste prijs-kwaliteitverhouding
- Financieel aantrekkelijk voor werkgever en werknemer



Inschrijven

Inschrijven voor deze opleiding kan via onze website www.ubsbusiness.nl

Contactinformatie

Utrecht Business School

T: 030 – 2270 0497

W: www.ubsbusiness.nl

E: info@ubsbusiness.nl

UBS op social media



Utrecht Business School