

---

# *Cursus*

## Postfusie Integratie



*“De cursus ‘Postfusie Integratie’ omvat 1 volledige collegedag. U volgt de cursus met 10-15 deelnemers op een van onze opleidingslocaties. Tijdens de colleges werkt u aan opdrachten en wordt theoretische kennis afgewisseld met heldere praktijkvoorbeelden. De colleges vinden plaats van 09:30 tot 17:30 uur.*”



## Introductie

Een overname of fusie traject is een zeer intensief traject. Er komt ontzettend veel kijken bij de eerste verkennende fase, het due diligence traject en de uiteindelijke deal. Maar hoe gaat het daarna verder? Uit onderzoek blijkt dat de eerste honderd dagen na een fusie cruciaal zijn voor het slagen van de acquisitie. Tijdens de training Post Merger Integration duikt u diep in de integratie vraagstukken na een acquisitie of fusie. Er wordt ingegaan op thema's zoals; synergie-identificatie, integratieplanning, projectbeheer en verandermanagement. Hoe zorgt u ervoor dat de nieuwe combinatie zo snel mogelijk waarde gaat creëren? Deze cursus is zeer geschikt om op een geïntegreerde wijze inzicht te krijgen in bedrijfssamenvoegingen.

## Onderwerpen

- Wat is de rol van de ondernemingsraad?
- Hoe behoudt u het momentum van de overeenkomst?
- Wat is het belang van integratie ten tijde van het due diligence traject?
- Hoe gaat u om met de eerste dag nadat de deal officieel gesloten is?
- Hoe bepalend zijn de eerste honderd dagen?
- Hoe kan u het beste synergie creëren en hoe kan u dit meten?
- Hoe kan u het beste omgaan met cultuurverschillen?
- Wat zijn de grootste risico's bij een integratietraject en hoe beheerst u die op effectieve wijze?
- Hoe betreft u bijtijds alle stakeholders?

## Resultaat

Na afloop van de training weet u hoe u effectief integreert na een acquisitie. U snapt welke valkuilen er tijdens de overname zijn en hoe het synergievoordeel kan vergroten en versnellen. U bent in staat om de klanten en medewerkers aan boord te houden en te betrekken in de cruciale eerste honderd dagen. Daarnaast werkt u aan belangrijke vaardigheden die van pas komen bij post-merger integratie. U weet wat de do's and dont's zijn bij het opstellen en uitvoeren van een integratieplan. U ontdekt wat de invloed van de coronacrisis is op Post-Merger Integration. Tot slot bent u op de hoogte van de laatste kennis en inzichten op het gebied cultuurverschillen, communicatiestijlen en de rol van de ondernemingsraad.

## Inhoud

Tijdens deze dag starten we met de basis: Waarom is het traject direct na de acquisitie zo belangrijk? U leert dat de integratie eigenlijk al begint voordat de deal gesloten is. U krijgt nieuwe kennis en inzicht over hoe u een gedegen integratieplan opstelt en welke medewerkers onderdeel zijn van het project. Daarnaast leert u hoe u de risico's het beste kan identificeren en hoe u de risico's kunt minimaliseren. Verder wordt er dieper ingegaan op het belang van een goede eerste dag. Wat moet er allemaal geregeld worden in geval van carved-out entiteiten en wat mag wel en wat mag niet tot dag 1?

Na een heerlijke lunch gaan we verder met de cruciale eerste honderd dagen. Hoe betreft u alle stakeholders en hoe kunnen de integratieplannen het beste uitgewerkt worden? U leert over het belang van gedegen en geplande communicatie en hoe u Target Operating Modellen kunt ontwikkelen. En hoe kan alles het meest effectief gemeten worden, zodat u kan bijsturen waar nodig? Tot slot krijgt u inzicht in het herkennen van cultuurverschillen en hoe hier het beste mee omgegaan kan worden. Hoe wordt de synergie tussen beide organisaties gerealiseerd en hoe vindt de integratie van juridische entiteiten plaats? Aan het einde van deze dag heeft u veel theoretisch kennis opgedaan en dit in praktisch kader geplaatst.

## Vorm

De Cursus "Postfusie Integratie" is zo opgezet om u in praktische zin en in relatief kort tijdsbestek zoveel mogelijk bij te brengen over het integratie traject na een bedrijfsovername. Tijdens uw cursus wordt u begeleid door een kerndocent. Deze docent is gedurende de cursus beschikbaar voor uw vragen en opmerkingen en zal u daar waar nodig ondersteunen

## Data

Deze training gaat een aantal keer per jaar van start. Er wordt gestart rond 09:30 uur met het eerste college en de dag eindigt rond 17.30 uur.





---

## Wie

De cursus 'Postfusie Integratie' is bedoeld voor professionals die zich verder willen ontwikkelen op het gebied van bedrijfsintegratie na een fusie/overname. De achtergrond van de deelnemers is zeer divers: adviseurs, (financieel) directeurs, accountants, controllers, CFO's, CEO's, DGA's en andere professionals die verantwoordelijk zijn voor of betrokken zijn bij (post) overname trajecten. Doorgaans hebben onze deelnemers minimaal vier jaar relevante werkervaring en een HBO-werk- en denkniveau. In principe staat het iedereen vrij om deel te nemen, onze ervaring is echter dat het optimale leerresultaat ligt bij een ruimere werkervaring.

## Docenten

De docenten die de cursus 'Postfusie Integratie' voor u verzorgen, hebben hun sporen ruimschoots in de praktijk verdiend. Zij hebben doorgaans brede ervaring als business consultant bij fusie en overname trajecten. Naast deze ervaring hebben zij ook een goede kennis van wetenschap, modellen en strategieën waardoor zij als geen ander in staat zijn om een brug te slaan tussen strategie en praktijk. Tot slot hebben zij uiteraard ervaring op het gebied van financial due diligence, cultuurtransformatie, synergie realisatie, complexe overnames en hebben ze vele grootschalige integraties begeleid.

## Kosten

Uw investering voor deze cursus bedraagt EUR 1195,- (ex BTW). Dit bedrag is inclusief colleges, catering, cursusmateriaal en literatuur. Er zijn mogelijkheden om in termijnen te betalen. Informeer naar de mogelijkheden. De kosten zijn overigens aftrekbaar van de belasting.

## Over Utrecht Business School

Utrecht Business School is de business school voor management executives en business leaders in Nederland. Wij leiden onze studenten op tot zwaardere professionals en bereiden ze voor op een volgende stap in hun carrière. Dit doen wij op de vakgebieden finance & accounting, marketing en communicatie, ICT en CRM, strategie, hrm en management & leadership. We ondersteunen studenten gedurende hun carrière met kennis, contactmomenten en inspiratie en geven middels educatie en certificering duiding aan kennisniveaus en werkervaring.

---

## Studeren met een helder doel

- Hoogwaardige kennis en inzichten
- Unieke combinatie wetenschap en praktijk
- Behalen van 'persoonlijk doel' staat centraal
- Beste prijs-kwaliteitverhouding
- Financieel aantrekkelijk voor werkgever en werknemer



## Inschrijven

Inschrijven voor deze opleiding kan via onze website [www.ubsbusiness.nl](http://www.ubsbusiness.nl)

## Contactinformatie

Utrecht Business School

T: 030- 2270 0497

W: [www.ubsbusiness.nl](http://www.ubsbusiness.nl)

E: [contact@ubsbusiness.nl](mailto:contact@ubsbusiness.nl)

## UBS op social media



**Utrecht** Business School

---