
Cursus

Human Resource Analytics



“De cursus ‘Human Resource Analytics’ duurt ongeveer 2 maanden en omvat 5 colleges van 3 uur. U volgt de cursus met ongeveer 10-15 studenten op een van onze opleidingslocaties in Utrecht. Hierin volgt u colleges en werkt aan opdrachten. De colleges vinden deels in de middag en deels in de avonden plaats. Uw investering hiervoor bedraagt EUR 1.450,- (ex BTW).”



Introductie

Door middel van HR Analytics kan de impact van HR-investments en HR-processen in kaart worden gebracht. Het effectief toepassen ervan blijkt voor veel HR-professionals echter een behoorlijke uitdaging te zijn. Desalniettemin wordt HR in toenemende mate om financiële verantwoording gevraagd. Om hier goed aan te kunnen voldoen dient u op de hoogte te zijn van de essentials van financiële ratio's en de Balanced Scorecard. De cursus Human Resource Analytics geeft u een goede theoretische basis en reikt u de juiste financiële instrumenten aan.

Onderwerpen

- Wat is HR intelligence, HR metrics, big data en hoe kan ik het gebruiken?
- Hoe kan ik HR analytics organiseren binnen mijn onderneming?
- Hoe kunt u ken- en stuurgetallen in de praktijk gebruiken en toepassen?
- Wat is het verschil tussen kengetallen en stuurgetallen en HR Analytics ?
- Hoe kan ik een HR Balanced Scorecard inzetten tbv de strategische bedrijfsdoelen?
- Hoe dienen financieel managers om te gaan met HR-data en stuurgetallen?
- Hoe kan ik financiële basisratio's en analyses toepassen in mijn HR-beleid?

Resultaat

Na afloop van de cursus HR Analytics heeft u meer inzicht in het fact-based bekijken van investeringen in Human Resources. U bent in staat om zelf analyses te maken die de impact van HR op de ondernemingsdoelen in kaart brengen. Op basis van ken- en stuurgetallen, financiële basisratio's en andere metrics kunt u actieve sturing geven aan het HR-beleid, bent u een stevige gesprekspartner van de directie en bent u in staat om medeverantwoordelijkheid te nemen voor het behalen van strategische bedrijfsdoelen. U heeft tot slot kennis en inzichten van de laatste trends op het gebied van HR intelligence, metrics en HR analytics.

Inhoud

DAG 1 Basics HR Analytics en inbedding in de organisatie (college 1 en 2)

Tijdens deze dag leert u de basis van HR Analytics beter te begrijpen en worden onderwerpen als HR intelligence, sturen op metrics en big data nader besproken. U wordt bijgepraat over relevante ontwikkelingen op dit vlak en leert welke rol HR Analytics speelt bij investeringsvragen in HR en business impact. U leert tot slot hoe u HR Analytics kunt toepassen in de HR praktijk en kunt inbedden in de organisatie.

DAG 2 Aan de slag met data, ratio's, kengetallen en metrics (college 3 en 4)

Tijdens deze dag leert u het belang te onderkennen van het werken met financiële ratio's, kengetallen en aanverwante data. U gaat concreet aan de slag met het opstellen van ken- en stuurgetallen binnen het HR analytics proces. U leert alles wat u moet weten om goed te kunnen werken met allerlei variabelen, metrics, ratio's en big data. U leert een HR Balanced Scorecard opstellen en legt verbanden met de HR strategie.

DAG 3 Analyses, rapportages en relatie met business impact (college 5)

Tijdens deze dag staat het analyse- en rapportagestuk centraal. U leert hoe u uit datasets significante conclusies kunt trekken. Hiervoor wordt u bijgepraat over verklarende, beschrijvende en voorspellende analyses. Tevens komen samenhang en oorzaak-gevolg-relaties aan bod. U leert tot slot hoe u analyses het beste kunt visualiseren teneinde maximaal commitment te krijgen van directie/ management.



Voor wie is de cursus geschikt?

De cursus Human Resource Analytics is bedoeld voor studenten die hun vaardigheden willen verbeteren op het gebied van strategisch HR-management, HR analytics, Balance Scorecard, ROI, HR-processen en -investeringsbeleid.. Doorgaans hebben onze studenten een business- of HRM-achtergrond, minimaal vier jaar relevante werkervaring en een HBO- of WO-diploma (of niveau). In principe staat het iedereen vrij om deel te nemen, onze ervaring is echter dat het optimale leerresultaat ligt bij een ruimere werkervaring.

Welke docenten verzorgen de cursus?

De docenten die de cursus Human Resource Analytics voor u verzorgen, hebben hun sporen ruimschoots in de praktijk verdiend. Zij hebben doorgaans ruime ervaring als HR-analist, HR-manager metrics/ analytics, HR-directeur, -strateeg of adviseur, people/talent manager. Naast deze ervaring hebben zij ook een goede kennis van wetenschap, modellen en strategieën waardoor zij als geen ander in staat zijn om een brug te slaan tussen strategie en praktijk. Tot slot hebben zij uiteraard ervaring op het gebied van strategisch HR-management, HR analytics, Balance Scorecard, ROI, HR-processen en -investeringsbeleid.

Vorm

De cursus Human Resource Analytics is zo opgezet om u in praktische zin en in relatief kort tijdsbestek zoveel mogelijk vaardigheden bij te brengen op het gebied van strategisch HR-management, HR analytics, Balance Scorecard, ROI, HR-processen en -investeringsbeleid. Verder staat de kwantificering van beleid centraal tijdens deze opleiding.

Kosten

Uw investering voor deze cursus bedraagt € 1.450,- (ex BTW). In dit bedrag zijn inbegrepen: colleges, catering en literatuur. Er zijn mogelijkheden om in meerdere termijnen het deelnamebedrag te voldoen. Informeer naar de mogelijkheden als u hier gebruik van wilt maken. De opleidingskosten zijn overigens aftrekbaar van de belasting. Meer informatie vindt u op de website van de belastingdienst.

Data

Deze cursus gaat drie keer per jaar van start. Colleges vinden in principe om de twee weken plaats aan de HU in Utrecht. In de vakantieperioden zijn er geen colleges. Er vinden per dag twee colleges plaats. Er wordt gestart rond 15.00 uur met het eerste college, het tweede college start om 18.30 uur en duurt tot 21.30 uur

Samenvatting

De cursus 'HR Analytics' duurt ongeveer 2 maanden en omvat 5 colleges van 3 uur. U volgt de cursus met ongeveer 10-15 studenten op een van onze opleidingslocaties in Utrecht. Hierin volgt u colleges en werkt aan opdrachten. De colleges vinden deels in de middag en deels in de avonden plaats. Uw investering hiervoor bedraagt EUR 1.450,- (ex BTW).

Over Utrecht Business School

UBS / Utrecht Business School is de business school voor management executives en business leaders in Nederland. Wij leiden onze studenten op tot zwaardere professionals en bereiden ze voor op een volgende stap in hun carrière. Dit doen wij op de vakgebieden finance & accounting, marketing en communicatie, it en crm, strategie, hrm en management & leadership. We ondersteunen studenten gedurende hun carrière met kennis, contactmomenten en inspiratie en geven middels educatie en certificering duiding aan kennisniveaus en werker-
varing.

Filosofie

UBS is opgericht vanuit de gedachte om het vakgebied verder te ontwikkelen en het kennisniveau van professionals te verhogen op zowel inhoudelijk als persoonlijk vlak. In onze visie zijn bedrijven het meest succesvol wanneer zij op de hoogte zijn van actuele trends en ontwikkelingen in hun omgeving, uitgerust zijn met de juiste tools en instrumenten, kennis hebben van de nieuwste inzichten uit de wetenschap en de benodigde vaardigheden in huis hebben om de uitdagingen aan te kunnen gaan. Het is onze ambitie om hoogwaardige programma's aan te bieden waarmee wij studenten in staat stellen succesvol te zijn binnen het vakgebied van hun keuze.

Helder doel

In al onze programma's staat kwantificering van beleid centraal. Wij pogen met al onze programma's ofwel een kostenreductie voor uw organisatie te bereiken ofwel een verhoging van de omzet. Dit doen wij door onze studenten gedurende hun opleidingstraject voortdurend terug te laten redeneren vanuit een financieel-strategisch perspectief. Dit is het uitgangspunt bij alle opleidingen.

Studeren met een helder doel

- Hoogwaardige kennis en inzichten
- Unieke combinatie wetenschap en praktijk
- Behalen van 'persoonlijk doel' staat centraal
- Beste prijs-kwaliteitverhouding
- Financieel aantrekkelijk voor werkgever en werknemer



Inschrijven

Inschrijven voor deze opleiding kan via onze website www.ubsbusiness.nl

Contactinformatie

UBS / Utrecht Business School

T: 06 - 23 17 33 84

W: www.ubsbusiness.nl

E: info@ubsbusiness.nl

UBS op social media



Utrecht Business School

www.ubsbusiness.nl
